



## **DISCOURS SUR LES ÉTATS FINANCIERS 2023 VILLE DE DRUMMONDVILLE**

*Lu à Drummondville par la mairesse Stéphanie Lacoste  
en séance publique le lundi 27 mai 2024*

## **Préambule**

C'est avec le sentiment du travail bien fait que je dépose ce soir, au nom des membres du conseil municipal, les états financiers 2023 de la Ville de Drummondville. Ceux-ci présentent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de notre ville au 31 décembre dernier, et ce, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Nos auditeurs comptables les ont d'ailleurs certifiés.

Notre Ville s'appuie sur des bases financières extrêmement saines, fruit d'un rigoureux travail de planification guidé par notre cadre financier. Grâce à la méticuleuse gestion de votre conseil municipal, soutenu par une équipe administrative chevronnée, nous sommes en mesure de faire face aux turbulences que la planète financière traverse depuis quelques années maintenant.

Notre approche prudente et raisonnée continue de guider nos arbitrages, comme à l'occasion du plus récent exercice budgétaire, au cours duquel nous avons procédé

à plusieurs choix de bonne gestion, sans toutefois devoir compromettre notre mission et nos investissements qui nous permettent de vous offrir des services et des infrastructures de qualité.

Les états financiers que nous vous présentons sont donc un indicateur objectif de la pertinence et de la justesse de l'action que nous menons.

### **Revenus**

Au chapitre des revenus, l'exercice financier 2023 aura permis à la Ville de retirer des recettes de l'ordre de 161 M\$, soit 11,8 M\$ de plus que les prévisions budgétaires.

Cet écart est essentiellement attribuable à une année parmi les trois plus lucratives de notre histoire, après 2021 et 2022, en termes de revenus de droits de mutation, soit 3 M\$ de plus que nos prévisions. En effet, en 2023, les droits de mutation représentent des revenus

de 8 M\$, bien supérieurs à la moyenne des dernières années.

Soulignons également le fait que notre tissu économique soutient une activité fort dynamique qui a généré 2,8 M\$ en revenus de taxes et tarifications supplémentaires et 750 000 \$ de subvention additionnelle du fait de notre performance au niveau de la collecte sélective. Voilà, en d'autres termes, ce qui récompense du travail bien fait !

Malgré une inflation qui demeure importante, quoiqu'en perte de vitesse, notre économie drummondvilloise reste robuste et en constante croissance. Nos entrepreneurs travaillent fort et maintiennent un développement économique des plus enviabiles. J'y vois ici les résultats de notre action et la preuve que nos initiatives en matière économique fonctionnent.

Considérant ce contexte d'économie solide, il n'a donc pas été nécessaire d'utiliser une affectation de 300 000 \$

budgétée pour pallier toute variation de la croissance économique.

## **Dépenses**

En ce qui concerne les dépenses de l'exercice financier 2023, elles étaient de l'ordre de 156,1 M\$ au 31 décembre dernier, un résultat supérieur d'environ 6,9 M\$ par rapport aux prévisions budgétaires. À nouveau cette année, nous avons choisi, en responsabilité, de consacrer plus de ressources à un remboursement plus rapide de la dette long terme. Un geste pour les contribuables d'aujourd'hui et de demain. Aussi, certains aléas que nous ne pouvons contrôler ont eu un impact sur ce résultat. Je retiens, toutefois, que la possibilité de rembourser la dette plus rapidement à même nos marges de manœuvre est un signal clair de responsabilité financière pour les prochaines générations.

Ainsi, les dépenses globales de la Ville de Drummondville incluent un remboursement en capital de la dette à long terme de 23,8 M\$, dont 20,5 M\$ sont à la charge de la

Ville et 3,3 M\$ sont à la charge des autres paliers gouvernementaux. Soulignons que des remboursements de 4 M\$ au fonds de roulement sont également compris. De plus, un montant de 7,3 M\$ a été alloué aux activités d'investissement payées comptant, ce qui est une bonne pratique de gestion de votre argent.

### **Excédent**

C'est donc dire que la Ville de Drummondville a terminé l'année financière 2023 avec un excédent des revenus sur les dépenses de l'ordre de 4,9 M\$. Ce montant exclut la variation de l'actif du régime de retraite, soit une somme d'environ 1,8 M\$. À titre de comparaison, et en guise d'illustration, c'est comme si un particulier avec un salaire de 50 000 \$ finissait l'année avec un surplus de 1 658 \$.

La loi interdit aux Villes de présenter des exercices financiers déficitaires. Nous devons donc, chaque année, agir pour générer un excédent budgétaire. Cette année

encore, la vigueur du marché immobilier explique en grande partie la situation excédentaire du budget de la Ville. Synonyme, d'ailleurs, d'une performance économique enviable. De plus, je tiens à souligner l'agilité et la rigueur des équipes de la Ville qui travaillent pour les citoyens et les citoyennes, et toujours avec un grand souci de l'optimisation de l'argent public. Ce que ces états financiers démontrent.

Mais une fois que nous avons établi que nous générons ces surplus, qu'en est-il ? Et bien le conseil municipal est proactif dans l'utilisation efficace de ces sommes que nous affectons au soutien de notre vision de développement et au financement de projets structurants pour notre ville.

### **Investissements**

Parlons ainsi des investissements qui ont été réalisés sur tout le territoire de la ville. Les états financiers montrent

des investissements de l'ordre de 79,9 M\$ en 2023, soit 46 % de plus que la moyenne des cinq dernières années. Un exemple parlant de notre mobilisation à structurer et améliorer votre milieu de vie.

De cette somme, 44 M\$ ont été à la charge des contribuables, la balance, soit 35,9 M\$, revenant aux gouvernements supérieurs ou à d'autres partenaires financiers. Félicitations à nos équipes qui redoublent d'efforts pour réduire toujours davantage le fardeau des citoyennes et des citoyens de Drummondville, notamment en demeurant à l'affût des aides existantes.

Toujours au chapitre des investissements, voici les principaux projets de l'année 2023 qui ont été réalisés :

- La continuation de la construction de l'usine de traitement d'eau, 35,2 M\$ pour notre Ville ;
- D'importants investissements sur nos infrastructures de rue, d'aqueduc et d'égout, 26,2 M\$ ;
- Nombreux autres investissements dans nos parcs, espaces verts et installations de loisirs, 4,4 M\$ ;



- Investissements pour nos parcs industriels, 600 000\$.

## **Dette**

Concernant maintenant l'endettement à long terme, la dette à la charge de l'ensemble des contribuables drummondvillois était de 167,5 M\$ au 31 décembre 2023. Quant à la dette de secteurs, assumée par un certain nombre de contribuables résidant, en grande majorité, dans les secteurs résidentiels plus récents, elle se chiffrait à 21,4 M\$.

Par conséquent, la dette totale nette à long terme de la Ville de Drummondville représentait une somme de 188,9 M\$ le 31 décembre dernier.

Cette évolution de l'endettement de la Ville suit une planification stricte et prévue au cadre financier. Nous suivons un plan avec une vision 2040 qui comporte, comme je vous l'ai déjà précisé, trois grands objectifs :

- une progression contrôlée de la taxation ;

- des investissements soutenus et responsables dans nos infrastructures ;
- un contrôle de l'endettement net à long terme et du service de la dette.

Vous l'avez vu plus tôt, nous faisons l'effort d'investir pour votre qualité de vie et nous finançons plus de projets d'infrastructures comptant, ce qui est une approche judicieuse, car elle nous permet notamment de nous placer à l'abri de la variation des taux d'intérêt. À plus long terme, cette façon de faire nous donne les moyens de contrôler l'endettement et son service de la dette correspondant. Ce qu'elle nous coûte, en d'autres mots. C'est aussi grâce à cette approche que nous restons très bien positionnés financièrement, comme l'a encore précisé le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, qui compare la situation financière des différentes villes du Québec avec un regard externe et objectif.

### **Comparatif avec d'autres villes**

Ainsi, le profil financier 2023 du Ministère est une fois de plus parlant quant au bon travail que nous réalisons et se veut élogieux à l'égard de la Ville de Drummondville.

En effet, celui-ci met notamment en lumière une dépense nette par unité d'occupation de 4 795 \$ à Drummondville comparativement à 5 794 \$ pour les villes de taille comparable, qui comptent donc entre 25 000 et 100 000 habitants. L'écart avec l'ensemble des villes est évidemment encore plus prononcé (6 592 \$).

Concrètement, ces résultats montrent qu'à Drummondville, les dépenses par résidence sont de 17 % plus basses que la moyenne des villes de taille comparable pour une offre de services municipaux semblable. Offrir les mêmes services coûte donc moins cher ici qu'ailleurs, et ça, c'est tout à l'honneur de notre organisation et de ses équipes.

Au jeu des comparaisons, le taux d'endettement de la Ville figure également très bien face à celui des villes de taille comparable. Ce profil financier permet de mettre en

relief que l'endettement par unité d'évaluation se situe à 6 290 \$ à Drummondville, soit bien en deçà de ce qui est observé dans les villes de taille comparable (7 372 \$).

Il s'agit-là d'autant d'exemples qui démontrent hors de tout doute la bonne santé financière de Drummondville, et que l'argent des contribuables est bien investi dans une perspective de bien commun et de bien-être collectif.

### **Excédent de fonctionnement non affecté**

Comme spécifié précédemment, le bilan de l'exercice financier 2023 indique un excédent des revenus sur les dépenses de l'ordre de 4,9 M\$. Ce surplus s'ajoute au solde initial de 6,6 M\$, ce qui représente donc un excédent total non affecté de 11,5 M\$.

À la suite de discussions menées d'abord au comité exécutif, puis en atelier de travail avec tous les élus, et sur recommandation de l'appareil administratif, le conseil municipal a convenu d'utiliser les sommes principalement de la manière suivante :

- Un montant de 1,5 M\$ sera versé au fonds de roulement de la Ville, ce qui permettra de faire passer le capital autorisé de 27,9 M\$ à 29,4 M\$ ;
- Une autre somme de 1 M\$ seront versée au surplus accumulé affecté « Logement social et communautaire », et ce, afin de continuer à soutenir les personnes les plus vulnérables de notre communauté en matière d'habitation au moment où la crise du logement abordable continue de faire des ravages.
- Enfin, 500 000 \$ pour le surplus accumulé affecté – « Plan d'adaptation aux changements climatiques et projets environnementaux ».

Pour conclure la portion concernant plus spécifiquement l'excédent de fonctionnement non affecté, ce poste présentera après affectation un solde de 8,5 M\$, ce qui correspond à 5,2 % du budget de l'exercice financier 2024, soit notre cible édictée par notre cadre financier.

## **Excédent de fonctionnement affecté**

Maintenant, prenons un instant pour parler de certains excédents affectés, des sommes qui sont réservées à des fins spécifiques, et ce, après nouvelle affectation. D'abord, 1,8 M\$ pour le « Plan d'adaptation aux changements climatiques et projets environnementaux ». 1,9 M\$ au fonds « Logement social et communautaire », 1,2 M\$ pour le « Développement économique », 1 M\$ pour le « Sport et le loisir », et enfin 1,2 M\$ pour le « Maintien d'actifs » de nos bâtiments.

## **Réserves financières, fonds réservés et revenus reportés**

Par ailleurs, la Ville de Drummondville bénéficie de diverses réserves financières, de fonds réservés et de revenus reportés spécifiquement pour certains de ses champs d'intervention.

Ainsi, le fonds de roulement, qui était de 3,4 M\$ au 31 décembre 2023, présente un solde après affectations de 4,9 M\$. La réserve financière « Conditions météorologiques » était pour sa part à 1,2 M\$ tandis que le fonds local « Réfection et entretien de certaines voies publiques » était à 353 168 \$, et ce, toujours au 31 décembre dernier. Soulignons également que le solde de la réserve financière « Réseau routier, mobilité et transports » était de 682 804 \$ au 31 décembre 2023, et que celui du fonds « Parcs et terrains de jeux » était de 156 786 \$.

### **Conclusion**

Pour conclure, je tiens à souligner l'excellente santé financière de notre Ville, comme les états financiers, certifiés par des auditeurs indépendants, en attestent.

Il s'agit là du résultat d'un travail de saine gestion de l'argent public, au quotidien. Tous les jours, votre conseil municipal rend des arbitrages pour faire avancer notre

ville et assurer une belle qualité de vie à toute la population, et cela, en toute responsabilité.

La qualité de ce travail financier est rendue possible grâce au soutien de nos équipes administratives. Je tiens, en mon nom personnel et au nom de mes collègues, à remercier notre directeur général, M. Francis Adam, pour son agilité, son accompagnement et sa confiance, tout comme notre trésorier, M. Benoit Carignan, et toute l'équipe du Service des finances, pour leur précieuse expertise, notamment dans la préparation de ces états financiers 2023.

Je suis confiante que ces bons résultats se retrouveront encore l'année prochaine, bien que le contexte économique et financier demeure sous tension. Mais, comme à l'habitude, nous trouverons les solutions pour continuer à faire grandir Drummondville, en poursuivant la mise en œuvre de notre Planification stratégique 2023-2027 dans les clous budgétaires que nous nous fixons, et



surtout en respectant la capacité de payer des citoyennes et des citoyens.

Nous continuerons à investir pour vous, pour nos enfants, sans jamais toutefois hypothéquer l'héritage financier que nous leur lèguerons.

Merci de votre attention.